



موجز حلقة

دبلومة إدارة MBA في ساعتين، مع وائل الفخري

🕒 يُقرأ في ٧ دقائق

١٦ سبتمبر ٢٠٢٥

جلاس روم

🎙️ وائل الفخري

اسمع الحلقة كاملة أو اقرأ النسخة التفاعلية

mujaz.co/glassroom-fakharany



وائل الفخراي، بخبرة تتجاوز ٣٥ سنة في التكنولوجيا (جوجل، IBM، أوراكل، صن، كريم)، يلخص «دبلومة إدارة» في ثلاثة اكتشافات: **«النجاح لوحدهك مش نجاح»** (النجاح أن تخدم أكبر عدد وتجعل من تحتك أنجح منك)، و**«الإدارة ملهاش شهادات»** (المدير أقل واحد عنده معلومات، وعمله أن يسأل ويفتح طرقًا لا أن يجيب)، و**«الأمان الزائد أخطر من المخاطرة»**. ويمشي في خمس ركائز لعقلية النجاح، وأساسيات الاستثمار والحرية المالية (الدخل السلبي، والقاعدة الذهبية: الداخل أكبر من المحروق). والخلاصة أن الوقت هو المورد الوحيد الذي لا يرجع، فلا تستعجل، وابن مهارة وعلاقات وأثرًا في الناس، والعب رياضة قبل أن تندم.

الأفكار الرئيسية

١. جيل تربى على الخوف والسلام 6:01 ▶

«اشتغل ← اتجوز ← اخلف ← صاحب ابنك عند ٣٥». وائل مشى في هذا السلم بدافع **الخوف من المستقبل وقلة الدخل**، وطلب فور تخرجه ٤ آلاف جنيه (حين كانت المرتبات من ٢٠٠ إلى ٤٠٠) مستعدًا للعمل ٢٠ ساعة ليُدخِر. الطموح كان ماديًا بحثًا: تسَلِّق السلم الاجتماعي.

٢. اطلب عيوبك: ثقافة الfeedback 13:24 ▶

كل سنة يطلب من فريقه (٣٠٠ موظف، و٨ مباشرين كلهم أمهر منه في تخصصاتهم) feedback مجهولًا: **Stop / Start / Continue**. يريد عيوبه الحقيقية «حتى لو مفترى عليك التجربة مفيدة»، ويعطيهم مساحة آمنة: «أنا مش نبي، أنا جزء من فريق».

٣. «النجاح لوحدهك مش نجاح» 26:00 ▶

«لو نجحت لوحدهك، هتبقى فاشل». تعريفه للنجاح تغير: أن تخدم أكبر عدد من الناس، وتجعل من تحتك أنجح منك. إن نجحت وحدهك، فحين تموت لا يبقى شيء غير ما عملته مع الناس: في عملك وأهلك وأولادك.

٤. الوقت هو المورد الوحيد الذي لا يرجع 27:30 ▶

كلنا عندنا ٢٤ ساعة، أنت وبيل جيتس. وائل دفع ثمنًا كبيرًا لأنه وجّه الـ٢٤ ساعة كلها للنجاح وحده. المعسكر المكثف جيد شهرين أو ثلاثة، لكن **«معسكر ١٥ سنة بيبقى سجن»**. والأثر الذي يبقى هو ما جعلت الناس تشعر به، لا لون ساعتك.

٥. «الإدارة ملهاش شهادات» 29:30 ▶

«المدير غالبًا أقل واحد عنده معلومات»؛ مهارته أن يجعل من تحته يعرفون أكثر منه. كل كتب القيادة تتلخص في: اقض وقتًا طويلًا مع الناس، واسأل أكثر مما تقود. المدير **كشاف** يسأل الأسئلة الصحيحة: «أنا مش بوريك حاجة، أنا بوريك طرق وإن انت اللي هتجيب الإجابة».

٦. اهجم على المشكلة، وارفق بالناس ▶ 33:30

بصمة المدير في شيتين: الأسئلة وقيم المكان. عرّف القيمة بشكل ملموس (الاحترام = أن تعيد الكرسي تحت الطاولة وتنهى الاجتماع مبكرًا ليصلي الناس). والمبدأ: «be hard on problems, soft on people»: اهجم على الفكرة والأرقام لا على شخصية الناس.

٧. «بلد مهارات مش بلد شهادات» ▶ 43:00

«احنا كنا بلد شهادات، عايزين نبقي بلد مهارات». لا عذر في ٢٠٢٥ (يوتيوب + إنترنت). والتكنولوجيا تفصح كما فضح الراديو المغني الرديء في القرية. الشهادة ما زالت مهمة في المهن المنظمة (طب، قانون، بنوك) لحماية الناس، لكن الشركات تريد مهارات.

٨. متستعجلش (النجاح ولا الانتقام) ▶ 45:00

ثلاث نصائح لنفسه: لا مهارة بتحبتها، متستعجلش النجاح (في زمن «شركة بقت unicorn في أسبوع»). ومتستعجلش الانتقام. غلطته إنه كان بيغير من ترقية زميله: «zero-sum thinking غباء». «طول ما انت طيب هيطلع لك صيت»، وفجأة حد يختارك لأنك شاطر وطيّب.

٩. الحياة حركة.. لا تبالغ في التخطيط ▶ 1:05:17

«الحياة عبارة عن حركة، من غير حركة مافيش حياة». بعض الناس يصنعون جداول ريجيم خضراء وحمراء ثم يتوقفون يوم الاثنين؛ الأفضل أن تنزل تتمشي الآن. اجعل التخطيط ٣ إلى ٤% من وقتك والباقي تنفيذ وتجربة؛ كتعلم اللغة، إن لم تمارسها نسيتها.

١٠. العلاقات، وما تبالغش في الوعود ▶ 1:10:17

شغلة Edenred جت له من «معرفة مش صديق» قابله في كافييه وحشها مضیعة وقت، وبعد ٦ شهور رشّحه مكانه. الدرس: اشتغل على شبكتك («I work on my network»). و«don't over-promise». يفتح الأبواب من غير واسطة: بياخد ال CV ويقول العيوب ويرشّح، واللي شاطر يكمل.

١١. الحرية المالية والدخل السلبي ▶ 1:26:10

أعلى حرية أن تصحو فتعمل ما تريد. وهذا يحتاج دخلًا سلبيًا (أموال تشغل نفسها): إما دخل ثابت (كإيجار)، وإما capital gain (حصة في شركة تكبر). لكنها فكرة من موقع امتياز (أموال فائضة بعد الأساسيات): استثمر أولًا في نفسك ومهارتك.

١٢. القاعدة الذهبية: الداخل أكبر من المحروق ▶ 1:46:34

«الداخل لازم يكون أكبر من المحروق (income > burn)»: بيت يكسب ١٠ ألف ويصرف ١٢٠ = كارثة. وابدأ ال compounding مبكرًا مثل وارن بافيت (الذي تضاعفت ثروته بعد ال٦١ لأنه يستثمر من عمره ٨ سنين): ادّخر ١٠% وضعها في شيء ينمو، تجدها كبرت جدًا.

١٣. أكبر ندم: إهمال الرياضة ▶ 1:48:45

«الحاجة الوحيدة اللي بندم عليها إني ما خليتش الرياضة جزء من حياتي». السفر والlaptop وقلة الحركة والتوتر عملوا له وجع ظهر. النصيحة للشباب: اللعب رياضة من دلوقتي، لأن «لو جسمك كويس مخك هيبقى كويس»: الأمان الزايد (والراحة) هو الخطر.

الإطار المركزي: الركائز الخمسة لعقلية النجاح

١. رؤية أو اتجاه

لا تحتاج رؤية كاملة وأنت في العشرين، لكن اعرف **اتجاهك ومهارتك**: أنت علمي أم أدبي؟ تحب العمل بيدك أم بالأرقام؟ هذا يعطيك مؤشرًا تبدأ منه.

٢. الجرأة والحركة، لا الراحة

«الحياة عبارة عن حركة». لا تبالغ في التخطيط (اجعله ٣ إلى ٤%)، وثابر على الجديد، وافتح أبوابًا كثيرة في الوقت نفسه: إن تعطلت ع جاء الخامس.

٣. الفضول (Curiosity)

درب نفسك على أن تطلع وتساءل عن كل شيء غريب (لو جلست جوار رائد فضاء فاسأله ألف سؤال). و«الفضول لي في الحلبة مش للناقد على الكنب» (Man in the Arena).

٤. التنفيذ (Execution)

الفرق بين العبقرى ومن يصنع شيئًا على أرض الواقع هو **التنفيذ**. أفكار رائعة بلا تنفيذ لا قيمة لها؛ نزل وجرب وأخطئ وتعلم.

٥. العلاقات

اشتغل على شبكتك واستثمر في علاقاتك، وما تبالغش في الوعود. علاقة اتبنت بصدق ممكن تفتح لك باب رزق بعد سنين، من غير ما تعرف.

خطوات تطبقها

✓ اطلب feedback سنوي من فريقك (ومديرك): Stop / Start / Continue، وادّيهم مساحة آمنة يقولوا عيوبك

✓ كقائد، اسأل أكثر مما تجيب واعرض الطرق، واهجم على الفكرة والأرقام لا على شخصية الناس

✓ متبالغش في التخطيط: خليه ٣ لـ ٤% من وقتك ونفذ الباقي: الحياة حركة

✓ اشتغل على علاقاتك وما تبالغش في الوعود، وافتح أبواب للناس من غير واسطة

✓ لاق مهارة بتحبها وابنيها لحد ما تبقى مشهور بيها، واستخدم وقت الطريق في التعلم

✓ خلي جزء من دخلك استثمار (دخل سلبي)، والقاعدة الذهبية: الداخلك أكبر من المحروق

✓ ابدأ compounding مبكرًا: ادّخر ١٠% من دخلك وضعها في شيء ينمو على المدى الطويل

✓ اللعب رياضة من الآن وأنت صغير: أكبر ندم وائل أنه أهملها

اقتباسات تستحق الحفظ

«لو نجحت لوحدك، هتبقى فاشل»

— وائل الفخراي

«احنا كنا بلد شهادات، عايزين نبقى بلد مهارات»

— وائل الفخراي

«الأمان الزايد أخطر من المخاطرة»

— وائل الفخراي

«الحياة عبارة عن حركة، من غير حركة مافيش حياة»

— وائل الفخراي

«الداخل لازم يكون أكبر من المحروق»

— وائل الفخراي (القاعدة الذهبية في المال)

«الحاجة الوحيدة اللي بندم عليها إني ما خليتش الرياضة جزء من حياتي»

— وائل الفخراي

مذكور في الحلقة

وائل الفخراي · ٣٥+ سنة في جوجل وIBM وأوراكل وصن وكريم؛ الرئيس التنفيذي لـ Ednred الإمارات

كتاب «Range» لديفيد إيبستين · لا تخصص مبكرًا؛ جَرَّب أشياء كثيرة لتستطيع حل مشكلات الحياة الجديدة

وارن بافيت وبيركشاير هاثاواي · قوة الـ compounding: ثروته تضاعفت بعد الـ ٦٦ لأنه بيستثمر من عمره ٨ سنين

«Man in the Arena» (روزفلت) · الفضل لمن في الحلقة يحاول، لا للناقد الجالس على الكنبه

مبادرة «مليون مبرمج عربي» · مثال أن المطلوب مهارات (code, data, finance) لا شهادات

موجز.

النسخة الكاملة والتفاعلية — بالصوت والروابط

mujaz.co/glassroom-fakharany

