



موجز حلقة

المال الحلال مع كابتن علي مظهر

🕒 يُقرأ في 6 دقائق

١٢ نوفمبر ٢٠٢٤

المال الحلال

🎙 كابتن علي مظهر

اسمع الحلقة كاملة أو اقرأ النسخة التفاعلية

mujaz.co/elmal-6-aly-mazhar



في سادس حلقات «المال الحلال»، يحكي كابتن علي مظهر، لاعب الكرة السابق ومؤسس BeFit، رحلة بناء شركة خدمة من الصفر: **الخدمة والمجتمع هما الميزة، والمال يأتي وراء الأثر**. من إعادته فلوس الأهلي وهو في الرابعة عشرة، إلى إصابة قطعت مشواره الرياضي، إلى صدمة صحية علّمته أن **يتمرن ليعيش لا من أجل الشكل**. وأهم درس: **«خلي صنعتك مش أنت»** ليعيش البيزنس من غيرك، وأتقن صنعة واحدة حتى تصير أنت من يضع السعر، واجتهد واترك نوع الرزق لله.

الأفكار الرئيسية

١. الفلوس أداة، والهدف الأثر 3:30

يفكر في المال كثيرًا لأنه لغة العمل، لكنه يسيطر على فكره بأن «تفضل أداة، ما تبقاش حاجة أكثر من كده». الهدف الحقيقي نشر الفلسفة والتأثير في حياة ناس أكثر، والمال يأتي بعد ذلك.

٢. أعاد فلوس الأهلي وهو في الرابعة عشرة 6:01

أول ٢٨٩ جنيهًا قبضها من الأهلي وهو صغير، جعله والده يعيدها، ليتعلم أن المال الذي ليس من تعبهِ ليس ماله. تُرجم الدرس في ذهنه إلى التعامل مع المال كproject وبيزنس، وعمل ميزانية لكل جنيه منذ صغره.

٣. يغلق الله بابًا بقوة ليفتح أكبر 8:01

ليذهب إلى أمريكا بمنحة كرة، أغلقت كل الأبواب في مصر (الجامعة والأهلي والمنتخب معًا مستحيل)، فسافر و«أمريكا غيّرت كل حاجة في تفكيره». الإغلاق القوي كان بوابة لطريق أبعد وأكبر.

٤. تمرن لتعيش لا من أجل الشكل 13:30

بعد أن وقع مرتين في سنة (ضغط وكوليسترول)، قال له الطبيب: «إنت عامل زي عربية ١٢٨ محطوط جواها موتور فيراري»، تعمل ٢٠ ساعة في اليوم، وتأكل سيئًا، ولا تتمرن، وأمامك ٦ إلى ٧ شهور. وكانت الروشتة بسيطة: تمرن ثلاث مرات في الأسبوع. منذ حينها فهم أن الرياضة للصحة، وهذا ما يجعلك تكمل.

٥. الخدمة والمجتمع هما الميزة 16:32

كانت الجيمات تعتمد على ألا يذهب الناس، فاختار الطريق الصعب: خدمة جيدة ومجتمع يجعل الناس تحس أنها «part of something» (خلفيته في الكرة). لم يأت المال أول ٥ سنين، لكن هذا ما بنى BeFit وجعل العجلة تدور لاحقًا.

٦. ابحث عن موجّه مبكرًا 20:01

أكبر غلطة: أنه لم يبحث عن موجّهين فاهمين للبيزنس مبكرًا، وتعلم بالخطأ وقتًا ومالًا. وكان شغفه بالصناعة نفسها ضارًا، لأنه ألهاه عن باقي البيزنس؛ لو استشار أكثر لوّفر من ٣ إلى ٤ سنين ونصف الغلطات.

٧. نقط BeFit: ابتكار وقت الأزمة ▶ 21:30

في كوفيد كان عليه ٦ إلى ٧ ملايين التزامات (كروت كلاسات مدفوعة)، فحوّلها إلى «نقط BeFit»: عملة لا تنتهي، تتحول إلى أي خدمة، وتنتقل إلى شخص آخر. حماه هذا من غلاء الأسعار، وطمأن المسافرين، وأتاح له cross-sell. فصارت منظومة لا مجرد اشتراك.

٨. العائلة والدين يثبتانك ▶ 32:00

أمه (كانت CEO في عرفة هولدينج) معه اليوم في BeFit، والعائلة والدين والتربية هي ما جعل النجاح والانتشار لا يغيّران شخصيته. ويفصل بين «علي» الإنسان و«علي مظهر» البراند (الشخصية الاعتبارية)، فيتحمّل الشتيمة والرأي العام.

٩. «خلي صنعتك مش أنت» ▶ 42:30

أعلى نصيحة أخذها من رجل أعمال كبير: «لو فيه صنعة إنت بس اللي بتعملها، اتأكد إن كمان ٦ شهور تبقى مش إنت». فدرب نفسه على ترك هذه الصنعة وتفرغ ذهنه للجديد. والمثل: تريد ٣٠ حصانًا يجرون، لا حصانًا واحدًا يحمل العربة.

١٠. أتقن صنعة واحدة، وأنت من يضع السعر ▶ 45:31

يتعلم من الأبطال (صلاح، عبد الله السعيد) الثبات وإتقان صنعة واحدة. نصيحة من الخليج: «تبقى زي عمرو دياب في الغنا، أو كريستيانو في الكورة». لأنك لو كنت رقم واحد في مجالك، فلا تحتاج من يعرفك على أحد، وأنت من يضع السعر.

١١. اجتهد واترك نوع الرزق لله ▶ 1:10:31

«الاجتهاد والسعي ملهمش دعوة بنوع الرزق: ربنا هيرزقك، ممكن في صحة، في بيت، في عيال، في بيزنس، فخليك open للنوع اللي جايلك». والعgo يركب الرأس بعد النجاح، فابق مصدقًا من الداخل حتى لو لم يكن الأمر كذلك.

الإطار المركزي: كيف تبني بيزنس خدمة يعيش من غيرك

١. ابدأ بالخدمة والمجتمع

لا تنافس على المكان والمال فقط: قدّم خدمة جيدة وابن مجتمعًا يجعل الناس تحس أنها جزء من فريق. هذه الفجوة الحقيقية في السوق، والمال يأتي بعدها.

٢. «خلي الصنعة مش أنت»

أي شيء أنت وحدك من يفعله، درب أناشًا عليه بحيث بعد ٦ شهور لا تكون أنت. فزغ ذهنك للجديد، واجعل البيزنس يعتمد على منظومة لا على شخصك.

٣. نوع مصادر دخلك

لا تبني كل شيء على منتج أو شخص واحد. نوع revenue streams حتى إذا وقع جزء سنده جزء آخر، وبقي البيزنس واقفًا.

٤. ابتكر وقت الأزمة

في كوفيد حول التزاماته إلى فرصة بفكرة «النقط» (عملة لا تنتهي، تنتقل، cross-sell). الأزمة تفتح بابًا لموديل جديد لو فكرت فيها كفرصة لا كتهديد.

٥. ابحث عن موجّه واستشر مبكرًا

الشغف في الصنعة يلهيك عن باقي البيزنس. استشر أكبر عدد ممكن من الفاهمين مبكرًا: هذا يوفر عليك سنين ونصف الغلطات.

خطوات تطبقها

✓ خَلِّي بيزنسك مايعتمدش عليك: درّب ناس يعملوا صنعتك، وفصّي دماغك للجديد

✓ ابن مجتمعًا حول خدمتك؛ اجعل الناس تحس أنها جزء من فريق لا مجرد مشتركين

✓ تمرّن ٣ مرات في الأسبوع لتعيش، لا من أجل الشكل؛ فهذا ما يجعلك تكمل

✓ ابحث عن موجّه فاهم للبيزنس مبكرًا بدل أن تتعلم بالخطأ وقتًا ومالًا

✓ في الأزمة ابتكر: حول التزاماتك لفرصة زي فكرة «النقط» في كوفيد

✓ أتقن صنعة واحدة حتى تصير أنت من يضع السعر ولا تحتاج وسيطًا

✓ ابن risk portfolio يناسب ظروفك ومستقبلك، وحوّش على قدّك من غير بحريّة

✓ اجتهد واسع واترك نوع الرزق لله، وابق منفّتحًا على النوع الذي يأتيك

اقتباسات تستحق الحفظ

«الفلوس أداة، لازم تفضل أداة، ما تبقاش حاجة أكثر من كده»

— كابتن علي مظهر

«إنت عامل زي عربية ١٢٨ محطوط جواها موتور فيراري»

— طبيب (حكاه علي مظهر)

«لو فيه صنعة إنت بس اللي بتعملها، اتأكد إن كمان ٦ شهور تبقى مش إنت»

— نصيحة نقلها علي مظهر عن رجل أعمال كبير

«لو إنت رقم واحد في مجالك، مش محتاج حد يعرّفك على حد، وإنت اللي بتحط السعر»

— رجل أعمال (نقله علي مظهر)

«شوّطت تسعة آلاف كورة ما دخلوش، فشلت كتير جدّا، وعشان كده نجحت»

— مايكل جوردن (كما استشهد علي مظهر)

«الاجتهاد والسعي ملهمش دعوة بنوع الرزق؛ ربنا هيرزقك، بس خليك open للنوع اللي جايلك»

— كابتن علي مظهر

مذكور في الحلقة

BeFit · الشركة التي أسسها وغيّرت شكل قطاع الرياضة واللياقة في مصر

شهادة (SHP (Scandinavian Health & Performance · أعلى شهادة تدريب لهاها، بيحبهم مصر مرتين في السنة

محمد صلاح وعبد الله السعيد · نماذج الثبات والصلابة الذهنية وإتقان صنعة واحدة

EFG-Hermes وجامعة Harding · خلفيته في finance التي علّمته risk profile

أحمد شامة ومصطفى القاضي (اعمار) · شركاء وموجهين سندوه في رحلة بناء BeFit والساحل

مصدر هذه الحلقة · يوتيوب صوّف صوت الحلقة إنجليزيًا بالغلط، فمفيش تفريغ عربي حقيقي ليها. الاقتباسات والأرقام اتراجعت على المتاح، والرقم ٢٨٩ جنيه اتأكد بالسماع المباشر. أي تفصيلة تانية من الحلقة تتأخذ بحذر لحد ما نعيد تفريغها من الصوت

موجز.

النسخة الكاملة والتفاعلية — بالصوت والروابط

mujaz.co/elmal-6-aly-mazhar

