



موجز حلقة

تخطي العثرات والقيام بعد السقوط والمثابرة، مع وائل الفخراياني المدير التنفيذي لـ Edenred UAE

🕒 يُقرأ في ٦ دقائق

١٧ يوليو ٢٠٢٣

belaraby

🎙️ وائل الفخراياني

اسمع الحلقة كاملة أو اقرأ النسخة التفاعلية

mujaz.co/belaraby-wael-fakharany



وائل الفخراي، الرئيس التنفيذي لـ Edenred UAE، في «Business بالعربي» يروي قصة سقوطه وقيامه: مهندس اشتغل ٩ سنين في جوجل، بقي سي إي أو لكريم، وبعد ٨ شهور اترقد وهو في سن ٥٠ وخسر كل حاجة. يقول إن **التعليم الحقيقي** **ييجي بعد ما بتبقى في الوحل**، وإن القيام ببدا بنجاحات صغيرة وروتين ثابت والكالندر اللي بيمشيك. ومن أهم دروسه: **متخليش هويتك هي منصبك**، واشتغل على قيمتك مش «على قد فلوسك». ودلوقتي بقي أنجل إنفستور يبراهن على الشخص ٨٠٪ قبل الفكرة، وبيكتر نصيحته: خليك طيب.

الأفكار الرئيسية

١. من مهندس تكتيكال لقائد كوميرشيل 2:36

وائل اتخرج مهندس من هندسة عين شمس سنة ١٩٨٩، وبدأ حياته تكتيكال في شركات زي IBM وأوراكل وسن مايكروسيستمز. بعد كده عمل النقلة الصعبة من التكتيكال للكوميرشيل والمبيعات، والباك جراوند الهندسي هو اللي خلاه شاطر في البيع. **كل ما كنت قوي فنيًا، كل ما قدرت تبيع الحاجة أكثر**، لأنك بتكلم بلغة الصناعة نفسها.

٢. دروس جوجل: القرار بالبيانات وفكر السكيل 16:43

قعد في جوجل ٩ سنين، من سن ٩٠ لـ ٩٩، وأول مديرة ليه كانت بنت تركية عندها ٢٨ سنة. أهم درس اتعلمه إنه ياخذ قراره بالبيانات والأرقام مش بالأهواء والمصالح، وإنه يفكر بال scale لمنتج يوصل لملايين. **الفلوس منتج ثانوي للمهمة، والمهمة هي اللي بتجيب الفلوس**، وده عكس إنك تجري ورا فلوس الكوارتر الجاي.

٣. أهم ٣ صفات في المدير: طيبة وفضول وطاقة 22:29

لما اتسأل ينصح المدير الجديد بإيه، قال حاجة واحدة الأول: **خليك طيب**، يعني حط نفسك مكان الشخص الثاني قبل ما تحكم عليه. وبعد الطيبة، الفضول والطاقة: اسأل أسئلة كتير زي السفنجة اللي بتتعلم من كل حد، وحافظ على شغفك. الطيبة والفضول والطاقة عنده أهم ثلاث حاجات في أي مدير.

٤. الواقعة: اترقد من كريم بعد ٨ شهور 25:29

ساب جوجل سنة ٢٠١٦ وراح كريم ك سي إي أو لمصر، وكان عنده أحلام كبيرة وضجة إعلامية حوالية. بعد ٨ شهور بس اترقد، وقال بصراحة إنه هو اللي غلط ومتحمّل مسؤولية غلطه. **البيرسونال براند بتاعه وقتها كان مغطي على براند كريم نفسه**، وده كان من أسباب اللي حصل.

٥. الجريف: من الغضب للتعلم 27:43

بيوصف اللي حصل له زي مراحل الحزن: أول حاجة غضب ورغبة في الانتقام، وطلع في الميديا يتخانق ويقول كلام وحش، وخسر حاجات كتير. لكنه يقول إن **التعليم دايمًا ييجي بعد ما بتبقى في الوحل**. خسر بيته وفلوسه والبراند بتاعه وهو في سن ٥٠، وبدأ من الأول من جديد.

٦. متخليش هويتك هي منصبك ▶ 34:17

اكتشف إن ناس كثير كانت بتزد على تليفونه عشان المنصب مش عشان وائل، زي ما بيحصل مع أي حد بيطلع على المعاش. منتور قال له نصيحة فضل فاكرها: **متخليش هويتك هي اللي انت بتعمله**. لازم تفصل «وائل» عن «جوجل» أو «كريم»، لأن المنصب مجرد جزء من قصتك مش القصة كلها.

٧. القيام بالنجاحات الصغيرة والروتين ▶ 42:35

القيام بعد السقوط بدأ بنجاحات صغيرة: يصحى في ميعاد ثابت كل يوم حتى وهو مرفود وقاعد في البيت، ويخصّص ساعة يتعلم فيها حاجة جديدة. يقول **القرش بيحب القرش**، يعني النجاح الصغير بيبي زخم للنجاح اللي بعده. والكالندر عنده هو حياته، مش عنده قائمة مهام، والجيم مصدر الطاقة اللي بيقوّمه.

٨. اشتغل على قيمتك مش «على قد فلوسك» ▶ 51:18

بيكره مقولة «على قد فلوسك» وبيعتبرها من **أوحش حاجة سمعها في حياته**. العالم مش هيديك فلوس ولا شهرة طول ما قيمتك أقل من غيرك، فاشتغل على قد اللي عايز توصل له مش على قد فلوسك الحالية. وفي سنة ٢٠٢٣ مفيش أي عذر إنك متبقاش عندك مهارة، لأن الإنترنت قدامك تتعلم منه أي حاجة.

٩. فلسفة الاستثمار الملائكي: ٨٠٪ الشخص ▶ 63:55

عمل حوالي ١١ استثمار في مصر ك أنجل إنفستور، ويدخل في أصعب مرحلة وأكثرها مخاطرة قبل المؤسسات. معياره ٨٠٪ **شخصية صاحب المشروع و٢٠٪ business model**، لأنه يراهن على الشخص مش الفكرة. بيدور على حد بيحب المشكلة مش الحل وعارف تفاصيلها كلها، وبيتوقع إن ٧ أو ٨ من كل ١٠ هيضربوا في الحيط وواحدة تكسر الدنيا.

الأربع حاجات اللي بيدور عليها وائل في أي حد

١. ليفت برين: الذكاء التحليلي

أول حاجة القابلية إنك تتعامل مع الأرقام والبيانات والإحصائيات بطريقة أوتوماتيكية، زي ما يكون **مخك مرتّب في الأرقام**. مش لازم تبقى رئيس شركة عشان تتصف بيها، حتى الأوفيس بوي ممكن يكون منظم في دماغه.

٢. الرول: الأثر مش المسمى

مايهموش الجوب ديسكريبشن، بهيمه **الأثر اللي عملته فعلاً**: إيه المشكلة، وانت عملت إيه، والنتيجة كانت إيه. لو في المبيعات، قول زوّدت المبيعات قد إيه، مش تكتب مسؤولياتك.

٣. الليدر شيب: القيادة

القدرة إنك تتعامل مع كل أنواع البشر، ستات ورجالة، انطوائيين ومنفتحين، من كل الجنسيات. **الشركات بقت متعددة الجنسيات**، فلازم تعرف تشتغل مع الكل من غير أحكام مسبقة.

٤. المستوى الشخصي: الشغف

يسأل عن هواياتك ويدخل في تفاصيلها عشان يطّلع الجانب الإنساني فيك. لو بتحب فيلم، هيسألك عن مؤلفه ومخرجه وسنة إنتاجه، عشان يعرف عندك شغف حقيقي بحاجة ولا لأ.

خطوات تطبقها

- ✓ نَظِّم يومك بالكالندر مش بقائمة مهام: حظّ فيه مواعيدك ورياضتك وأكلك، وخليّه هو اللي يمشيك
- ✓ ابدأ القيام بنجاحات صغيرة: اصحى في ميعاد ثابت كل يوم واتعلّم حاجة جديدة ساعة، عشان تبني زخم يقوّمك
- ✓ خَلّي لك مصدر طاقة ثابت زي الجيم أو الرياضة، يبقى هو البطارية اللي بتشحنك كل يوم
- ✓ افصل هويتك عن منصبك: افكر إن انت مش شغلتك، والمنصب مجرد جزء من قصتك
- ✓ خفّف السوشيال ميديا: شيلها من الموبايل وخليها على اللاب توب بس، عشان توقف السكرول اللي بيرهق مخّك
- ✓ اشتغل على قيمتك ومهاراتك، مش على قد فلوسك الحالية، والإنترنت قدامك تتعلم منه أي مهارة

اقتباسات تستحق الحفظ

«الفلوس منتج ثانوي للمهمة»

— وائل الفخراي

«التعليم دائماً بيحي بعد ما بتبقى في الوحل»

— وائل الفخراي

«لو رجع بيا الزمن أعمل نفس الغلطات»

— وائل الفخراي

«على قد فلوسك دي أوحش حاجة سمعتها في حياتي»

— وائل الفخراي

«امشي عدل يحتر عدوك فيك»

— وائل الفخراي

مذكور في الحلقة

The Psychology of Money · لمورجن هاوسل؛ وائل بيوزّع منه ١٥ نسخة لأصحابه

Range · لديفيد إبستين؛ رشحّه له ابنه

Measure What Matters · لجون دور؛ عن الـ OKRs من إنتل لجوجل لـ U2 والأمم المتحدة

Digital Minimalism و Deep Work · لكال نيوبورت؛ عن التركيز وتقليل السوشيال ميديا

Discipline Equals Freedom · لچوكو ويلينك؛ الانضباط هو اللي بيديك الحرية

Drive · لدانيال بينك؛ عن الدافع والحافز الداخلي

The Last Dance · دوكيومنتري نتفليكس عن مايكل جوردن والدرايف اللي مابقفش

موجز.

النسخة الكاملة والتفاعلية – بالصوت والروابط

mujaz.co/belaraby-wael-fakharany

